



MINUTA

De la Primera Reunión Ordinaria del Subcomité de Productividad y Eficiencia celebrada de manera virtual el día 08 de Febrero de 2023, en la que participan representantes y funcionarios de la **ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL VERACRUZ, ADMINISTRACIÓN DE LA ADUANA DE VERACRUZ, EMPRESAS MANIOBRISTAS, ASOCIACIONES Y REPRESENTANTES DE AGENTES NAVIEROS, ASOCIACIÓN DE AGENTES ADUANALES, ASOCIACIÓN DE AUTO TRANSPORTISTAS, AGENCIAS ADUANALES, TERMINALES ESPECIALIZADAS Y EMPRESAS DE FERROCARRILES.**

OBSERVACIONES A LA MINUTA ANTERIOR

NINGUNA

La Administración del Sistema Portuario Nacional, informó bajo el siguiente Orden del Día, los puntos que a continuación se mencionan:

1. **Lista de asistencia.**
2. **Aprobación del acta de la sesión anterior.**
3. **Avance Estadístico al mes de enero de 2023.**
4. **Reporte de Productividad en Buques.**
5. **Estadística de servicios de ferrocarril.**
6. **Asuntos generales.**

La ASIPONAVER, hizo mención de los puntos del Orden del Día, para información de los integrantes del Subcomité de Productividad y Eficiencia, no habiendo observaciones al acta de la sesión anterior se procedió con la presentación del Resumen Estadístico de las productividades, que se tuvieron en Enero de 2023, siendo de **2'683,922** toneladas de carga con **188** buques atendidos, el Jefe de Estadística enviará la información detallada vía electrónica, para que hagan saber si existe alguna observación.

En cuanto al servicio de Ferrocarril se obtuvo un promedio del 75% en solicitud y cumplimiento de servicio, al respecto de la baja productividad ASIPONA pregunta a FERROSUR si tiene comentarios al respecto, indicando que FERROSUR que al parecer se realizaron algunas reuniones entre la dirección de FERROMEX y personal de la ASIPONA y como seguimiento a ello comenta que el Pull con el que ellos cuentan tienen ahorita por lo menos 400 tolvas más que en agosto por ejemplo, y se le ha estado dando seguimiento a las salidas e ingresos de los trenes que vienen a Veracruz o que salen de Veracruz a los destinos, han estado comparando mes con mes y han estado midiendo la cantidad de equipo situado, saben que hay una demanda excesiva, como por ejemplo TCE solicitando 3250 nunca se había visto una gráfica con esa solicitud de TCE, al parecer todos están requiriendo más, es una necesidad que esta requiriendo el puerto derivado del incremento de este segmento, sin embargo si se han tenido algunos resultados que se reflejan en cuanto a la mayor cantidad de posicionamiento al parecer todas las terminales recibieron mas tolvas que el mes anterior, en su estadística de noviembre de 2022 se situaron 4245 tolvas en el mes, en diciembre fueron 4611 y en enero 5488 es evidente que si ha habido mayor cantidad de equipo situado por las acciones que han tomado las áreas correspondientes de FERROMEX y FERROSUR, pero obviamente la demanda esta muy alta y siguen habiendo todavía diferencias contra lo solicitado.





En relación a lo anteriormente comentado la ATEPV quiere saber sobre que se trató la reunión mencionada o si se definieron acuerdos, la ASIPONA comenta que se toco base con la Dirección Comercial de FERROMEX para solicitarle se atendieran en mayor medida los requerimientos de los clientes, y como comentaba FERROSUR se tiene un incremento de 400 tolvas mas en el pull que se venia manejando, la ATEPV comenta que por lo visto como comento FERROSUR no es suficiente a la demanda, agregando FERROSUR que en la reunión también se comentaron algunos temas que comercialmente ellos conocen y que obviamente impactan en la operación, algunas situaciones que se están viviendo en el país que también han dado pie a que arribara mas grano de importación, derivado de algunos temas arancelarios y de flete marítimo, etc., por lo que esta situación incrementa el volumen que ingresa al puerto, y ese incremento en el volumen al final va hacia los mismos destinos, entonces si hay mucho mas incremento en el volumen pero tienen que ir cuidando también parte de los destinos para que, en la medida de lo posible, estar asignando de una manera más eficiente el equipo disponible, el mes pasado por ejemplo se tenían varias embarcaciones que traigan granos para el mismo destino, pues al final eso se ve reflejado en que no le cumplies a todos, pero pues la capacidad de descarga en el destino se divide entre el total de puntos de carga que estén aquí despachando en Veracruz, entonces mas que nada la reunión, según hasta donde los retroalimentaron, fue en el sentido de atender este tipo de situaciones y como se viene manejando en el sentido de que las diferencias siempre van a existir pero hay condiciones que siempre les van a impedir a lo mejor, aun teniendo el equipo, asignar el 100% los pedidos.

Agrega la ATEPV que seria conveniente que notificaran cuando se va a realizar una reparación en las vías para no afectar al ferrocarril y el posicionamiento se realice a tiempo; FERROSUR también comenta al respecto que se han tenido reparaciones menores en algunos cambios, el problema es que se enteran cuando ya la maquina esta el sitio y ya no pueden sacar la maquina porque ya cumplió su requisito con la Aduana, y tienen que andar moviéndose de un lado a otro y desfasando algunos servicios, por lo que solicita el apoyo para que cuando vayan a realizar reparaciones se les informe oportunamente para que en el caso de que un área no este habilitada para llegar puedan aprovechar para enviar a otro lado y no se queden bloqueados. La ASIPONA comenta que toman nota para avisarles, ya que en ocasiones detectan un riel roto y es una reparación de urgencia y lo que se hace es repararlo de inmediato para evitar algún descarrilamiento o afectación más fuerte, pero se toma en cuenta el comentario.

CICE comenta, en relación con la falta de equipo de ferrocarril, que han tenido falta de equipo para los buques que operan en el muelle 4 y esto hace que se extienda el tiempo de operación afectando la entrada de otros buques, la ASIPONA le responde que precisamente uno de los motivos por el que se efectuó la reunión con FERROMEX fue precisamente por la afectación a los buques del muelle 4, lo que se comento en la reunión fue precisamente la demanda que va en aumento para el puerto de Veracruz, se les entregaron números para verificar que en efecto el requerimiento para lo que es granel agrícola va en demanda más creciente, ellos visualizan que no hay un crecimiento como tal como se ha visto en anteriores reuniones con personal de FERROSUR , maniobristas y terminales, en las cuales se ha demostrado que esto va en crecimiento y no va a parar, por lo cual se le solicita a FERROSUR el incremento de equipo en este sentido, por eso es que se les dio a conocer los datos con los que ASIPONA cuenta y los que los maniobristas le hacen llegar a efecto de que ellos los analicen y puedan tomar cartas en el asunto; si se esta considerando la necesidad, se esta observando y como sea se tiene latente para efecto de que nosotros poder programar mayor numero de buques, necesitamos que



MARINA

SECRETARÍA DE MARINA



estos descarguen o carguen en efecto; CICE comenta que en efecto la demanda se esta incrementando, la ASIPONA responde afirmativamente y comenta que lo que FERROMEX le indica es que al final la carga sale, y pues si pero sale por otro medio transporte terrestre, los clientes buscan una alternativa derivado de la deficiencia de equipo, esto ya lo va a analizar también el personal de FERROSUR ante los números que les fueron proporcionados, así como también una demanda grafica que nosotros estamos viendo de forma creciente que ellos pueden corroborarlo y que no va a ser un equipo inútil en caso de adquirir o incrementarlo en el puerto de Veracruz, si no que va a ser una cuestión continúa que van a tener porque esto va en creciente no va decreciente.

AMANAC por su parte comenta que el tema de granel agrícola ya se ha estado comentando en diversas reuniones, si es importante que entre ASIPONA y FERROSUR emitan un comunicado de realmente cual es el equipo con el que se cuenta, se esta consiente de la demanda, que bueno que se esta dando este movimiento por Veracruz, pero la realidad es que como puerto nos esta dejando mal parados, tenemos barcos con muy baja productividad, lo cual seguramente se dará a conocer derivado de las cartas emitidas a las agencias, lo cual se debe a que por la falta de equipo ferroviario pues obviamente no dan la productividad que se debe, incluso se tuvo el caso de un buque al que solo le posicionaban 5 tolvas por turno, en este caso el recibidor trato de mandar parte de la carga a un almacén, tratar también de moverlo quizás por transporte federal, que no es lo conveniente incluso por la misma infraestructura que tienen los molinos el destino final a donde va esa carga, sin embargo lo hicieron así, y cual fue el resultado, que en el tema del uso de infraestructura portuaria se le asignó un factor de 30.50 es decir el más alto y obviamente se disparó el costo de estadía de la embarcación en cerca de un millón novecientos mil pesos, por lo que considera que si es muy necesario realizar una reunión y ver cual va a ser el resultado que vamos a dar como puerto, porque por un lado el recibidor esta tratando de solventar un problema que aqueja al puerto desde hace tiempo que no es problema ni del recibidor ni de la embarcación y el resultado es que esta pagando más de estadías, más de infraestructura portuaria y al final de cuentas recordemos que también las tarifas van ahorita encaminadas a un acuerdo para mantener la inflación de ciertos productos, pero al generar este tipo de tarifas o estos criterios de aplicación pues la verdad es que se dispara y comento el recibidor que estaba sumamente preocupado porque se le disparaba el costo de movimiento por tonelada cerca de 20 a 25 dólares, entonces esto es algo que al final de cuentas impacta en el consumidor final; es bueno que estén eligiendo al puerto de Veracruz pero considera que se debería de tener una mejor respuesta ante esta demanda que no es solamente de un mes a otro si no que ya se tienen varios meses con esta situación y bien valdría la pena ahorita a inicios de años darle certeza a los recibidores de cual es el equipo con el que realmente se cuenta; unas de las inquietudes es que ahorita en el mes de Marzo inicia el tiempo de la cosecha en diversas partes del pacífico, por esto muchos recibidores están también preocupados porque al final de cuentas muchas veces lo que hacen las empresas ferroviarias es la distribución de este equipo; entonces si ahorita se tiene esta situación y más delante no se tiene la certeza que este equipo no se vaya a distribuir a otras zonas pues todavía nos dejaran mas descobijados como puerto, por lo que insiste en realizar una reunión o un comunicado en conjunto entre ASIPONA y FERROSUR para dar certeza a todos los recibidores. La ASIPONA comenta que de hecho esa fue una de las razones por las que se realizó la reunión con FERROMEX, no fue una reunión masiva, fue prácticamente para darles a conocer los números que se están teniendo sobre todo en la deficiencia que se tiene en el muelle 4, la cuestión aquí y como bien comentan, es que no se tiene una cantidad suficiente se puede ver o vislumbrar y es latente; por lo que





si es necesaria una reunión se va a gestionar para poder observar realmente cual es la capacidad que se tiene tanto por lo que es el ferrocarril que tiene FERROSUR destinado al puerto de Veracruz, así como también los clientes, porque ese es otro de los temas que nos están afectando por la cuestión de cuanto es lo que solicitan, cuanto liberan y cuanto tenemos de disponibilidad, lo cual se tendría que estar considerando para efecto de que no se vuelva oneroso y pueda generar una mala imagen al puerto de Veracruz.

Asuntos Generales

1. De la pasada Reunión del Comité de Operación al día de hoy, se han notificado 05 Cartas de Bajo Rendimiento de Productividad a diferentes empresas navieras en las cuales se exhorta a revisar los procesos de carga o descarga y que se realicen las mejoras necesarias para elevar la productividad de la embarcación y evitar afectaciones en la programación de buques.
2. El día 7 de febrero del actual, se emitió la CIRCULAR ASIPONAVER-G.O.003/2023 en la cual se informa que en el periodo del 09 al 11 de febrero se realizarán trabajos de instalación de defensas marinas en el muelle 6 norte; en este periodo y debido a dichos trabajos no se programara para que atraquen buques en este muelle.
3. Referente al espacio denominado "triángulo del muelle 6" donde se depositan los contenedores con madera de trinca y el fleje de los buques, actualmente se encuentra lleno, se solicita sean retirados a la brevedad.

Así mismo, al momento que la maniobrista acarrea el fleje del muelle al triángulo del muelle 6, no hay seguimiento para la salida de este, dejando este material en dicho espacio, ocasionado falta de espacio para ustedes mismos como usuarios.

A este respecto la AMANAC indica que toma nota de lo anterior y reitera la necesidad de establecer una reunión con SEMARNAT y la PROFEPA, ya que la ultima reunión de acuerdos fue en octubre de 2021 en donde la autoridad se comprometió a emitir lineamientos y ya estamos en febrero de 2023 y no hay realmente un documento en donde la misma autoridad ambiental fundamente todo el proceso que se lleva a cabo en el puerto de Veracruz y reitera que es un proceso que únicamente se lleva aquí en el Puerto de Veracruz ya que ningún otro puerto mexicano tiene problemas similares con la madera a pesar de que la palomilla gitana a la que tanta publicidad se le hace ingreso por Manzanillo, se tiene entendido que lo lineamientos están en revisión por parte del área jurídica de SEMARNAT, tienen mas de 3 meses en revisión simplemente no los emiten porque va en contra de lo que dice el Marpol y de los tratados internacionales del cual México es firmante, por lo que considera que si es necesario que se convoque a una reunión para ya quitarnos este tema de la madera que se empieza a acumular, es un procedimiento demasiado laborioso, demasiado costoso, incluso se tiene el caso de 2 navieras que la semana pasada recibieron una sanción por parte de SEMARNAT sobre una madera que arribó precisamente en octubre del 2021 en donde piden incluso el decomiso de esa madera y esa madera ya esta más que incinerada, lo que denota todas las inconsistencias de parte de la misma autoridad ambiental, por lo que solicita el apoyo de la ASIPONA para poder





convocar a una reunión y poner en la mesa y ver de que forma se va a llevar a cabo; la reunión de trabajo que se tuvo en el 2021 fue con la participación de todos los usuarios, tratando de buscar un lineamiento oficial sin embargo hasta el momento no se ha dado y sigue generando conflictos en Veracruz, altos costos, y sobre todo si nos deja en desventaja como puerto porque ningún otro puerto mexicano aplica este procedimiento. La ASIPONA informa al respecto de este tema que, la semana pasada se tuvo un acercamiento con SEMARNAT para preguntar acerca de los lineamientos y se nos indicó que hiciéramos la solicitud vía correo electrónico la cual se realizó en se está en espera de la respuesta; así mismo e independientemente de la gestión que se haga, de la reunión, en caso de que no se accediera a esta, se va a emitir un oficio por parte de la ASIPONA para dar seguimiento y tener el documento en físico como soporte, para efecto de que se pueda también empujar esa situación y nos den una respuesta en consideración de este tema. AMANAC ofrece su apoyo en caso de que sea necesario apoyar emitiendo ellos también un oficio, la ASIPONA le comenta que si se requiere que también por su parte ellos hagan ese empuje para que vean que no es únicamente una cuestión del administrador del puerto si no que es en conjunto como comunidad también.

4. En otro tema la ASIPONA comenta que con fecha 7 de febrero de 2023, se llevó a cabo reunión para el movimiento de la mercancía transferida al INDEP, consistente en 617 bultos de estructura de metal (packages H piles, Z piles, conectores); sobre el particular se tiene programado llevarse a cabo las maniobras en días y horas que no afecte la operación diaria de la mercancía de comercio exterior, así como la de cabotaje. Se tiene programado para el próximo jueves 9 de febrero realizar el primer movimiento de la citada mercancía.

CPV cuestiona en cuanto tiempo se tiene estimado llevar el movimiento, la ASIPONA comenta que se tiene contemplado un tiempo estimado de 7 días intermitentes y se va a buscar que se realice los fines de semana.

SEPSA por su parte indica que ellos tienen programado el atraque de un buque este día y va a trabajar con 4 grúas, entonces es necesario coordinarse bien para evitar afectaciones; la ASIPONA le comenta que efectivamente habrá coordinación para evitar afectaciones y en su caso sean las mínimas.

5. La ASIPONA informa en el margen de la implementación del sistema Puerto Inteligente Seguro (PIS) próximamente se va a integrar un módulo denominado Estado de Hechos, el cual va dirigir a las maniobristas y terminales que son quienes realizan las operaciones de carga y descarga de los buques; el día de hoy se estará recibiendo de manera particular en SIPONA y posteriormente se les hará llegar un programa en el cual se les convocará para la capacitación al personal responsable de integrar esta información en las terminales y maniobristas, este modulo va a sustituir a lo que actualmente se maneja en Mediport para integrar la información estadística de todos los tiempos y movimientos, suspensiones, causas, todos los volúmenes de carga que se manejen, lo anterior para que se vayan considerando los recursos que se van a requerir para poder llevar a cabo esta implementación.



6. ICAVE solicita en relación al sistema PIS en cuanto al tema del autotransporte, citas, que las dinámicas para esto se lleven a cabo de manera presencial, considera que no es un tema para hondarlo por whatsapp como ha venido pasando, y sobre todo que conozcan todos los alcances de la implementación, y evidentemente sabedores de que hay mucho consumidor local que también va a ser afectado, se tiene que hacer un planteamiento muy inteligente, paulatino, ordenado, de la implementación del mismo sistema en aras de afectaciones comerciales, se entiende de los cambios, pero si también a voz de ICAVE solicitan se tomen en cuenta las particularidades del Puerto de Veracruz, que evidentemente no se comparan con ningún otro.

La ASIPONA toma nota e indica que en lo que respecta al personal de la Gerencia de Operaciones, las participaciones son dinámicas y presenciales, se han estado llevando a cabo las diferentes reuniones con el personal que es líder de modulo de acuerdo a cada actividad que realizan.

CPV cuestiona si, al igual que la plataforma de junta de programación y el Mediport esta parte se buscará mantenerla en simultaneo con lo que actualmente se hace en Mediport para ir viendo que cambios hay de una plataforma a otra o se va a desincorporar una para darle paso al estado de hechos del PIS, la ASIPONA le responde indicando que el cambio va a ser paulatino.

7. CPV en seguimiento al tema de la incorporación de áreas de almacenaje quiere saber si en el transcurso del mes les podrían retroalimentar la información, entienden que no es un tema que dependa netamente de ASIPONA pero quisieran tener retroalimentación para saber en que avance van o de que dependería, para dar una fecha estimada para contar con estas áreas y su uso dado el inicio del año y el incremento del volumen.

La ASIPONA comenta que en cuanto se tenga la información se les va a transmitir para empezar juntos a familiarizarse y posteriormente hacer la transferencia de un sistema a otro, pero se les ira retroalimentando con la información que se vaya recibiendo.

8. FERROSUR indica que han tenido un par de fines de semana que se han presentado fallos en los rayos gamma de muelle 4 que han requerido incluso la presencia del técnico es decir a veces hay algún fallo que se alivia con reiniciar el equipo, pero van dos fines de semana en el que no ha funcionado de igual manera por lo que se entiende que es un fallo un poco diferente y ha requerido que el técnico haga presencia en el equipo, por lo que lo comenta por si se considera necesario hacer algún diagnóstico del equipo, mas que nada por la preocupación de que pudiera sufrir algún daño posterior y afectar las operaciones del muelle porque ya van dos fines de semana el domingo incluso que se ha dado esa situación; a este respecto la ASIPONA comenta que el personal técnico ya hizo el diagnostico del equipo y ya nada mas se esta en espera de unas refacciones para



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



que quede reparada esa falla que esta presentando, se espera que esta semana ya se pueda regularizar.

Así mismo FERROSUR cuestiona acerca de la rehabilitación del equipo en el muelle 7, ya que se encuentran operando con una puerta para el lado de lo que es escolleras y bahía norte, por lo que quiere saber si hay alguna actualización de la información; la ASIPONA comenta que se están haciendo las gestiones para poder solicitar la reparación del equipo.

FERROSUR indica que le gustaría revisar con la ASIPONA la capacidad del muelle 4 en función de los retiros que ya no se pueden hacer consolidados como se los ha indicado ADUANA que el retiro se debe hacer en función de la cantidad de carros y la longitud no exceda el limite con el puerto, es decir que no se pase de la reja del puerto, eso no nos permite hacer una consolidación para retirar más de 30 carros, por lo que están limitados en el retiro de carros pero el ingreso al final es mayor; ahorita con el movimiento que ha habido se han llegado a ingresar hasta 80 carros pero al momento que liberan se tienen que limitar a la cantidad de 30 a 34 carros, por lo que quiere ver de que manera pueden reunirse con ASIPONA y definir cómo se podría operar en el muelle en función de equilibrar la cantidad de carros que se permiten ingresar con el ajuste del retiro que es limitativa en la cantidad de carros a mover, por lo que quiere que se considere la reunión a fin de definirlo. La ASIPONA comenta que este tema ya se había tocado de manera económica verbal con el personal de ADUANA, se va a realizar en una reunión formal antes de poderle establecer el parámetro, se va a revisar con ellos a ver si puede seguir haciendo lo que se venia realizando con los consolidados, en caso de negativa se les hará saber e incluso ya se verificaría la cuestión que comenta FERROSUR.

No habiendo más comentarios, se da por concluida la reunión a las 11:50 horas.

